

Optimisation de l'efficacité environnementale de l'activité transport

Résumé de Mémoire de seconde année de DUT GLT

Soutenu le 19/09/2011 par Hélène NAU

Le présent mémoire constitue l'aboutissement d'un projet universitaire mené en partenariat avec le département Gestion Logistique et transport de l'IUT Lumière Lyon 2 et une entreprise de transport routier de marchandises. Il relate le travail réalisé durant l'année scolaire 2010/2011 sur un projet qu'il m'a été confié de mener à bien dans le cadre de ma deuxième année de DUT Gestion logistique et Transport sous contrat d'apprentissage dans une PME de 120 salariés : TransBK Logistique.

En effet, en mai 2010, la société a pris l'initiative de s'engager dans une démarche de réduction des émissions de CO₂ de son activité transport dans l'objectif de signer la charte « Objectif CO₂ : Les transporteurs s'engagent », en partenariat avec l'ADEME.

Quels intérêts TransBK a-t-elle à diminuer les émissions de CO₂ générées par l'activité transport? Quels sont les enjeux d'un engagement dans une telle démarche pro-environnementale? Comment suivre et analyser les consommations de carburant actuelles de la société? Et enfin, quelles solutions organisationnelles, techniques et financières mettre en œuvre afin d'atteindre les objectifs de réduction escomptés? Ce sont autant de questions auxquelles j'ai tenté d'apporter une réponse au cours des cinq étapes structurant mon investigation et le plan du mémoire.

La première partie, à vocation introductive, définit le contexte initial dans lequel évolue TransBK selon deux points de vue : macro-économique et micro-économique. Les causes et enjeux de son engagement en faveur de l'environnement et les objectifs principaux qui ont été décidés sont abordés. Nous verrons ainsi que les motivations qui poussent les entreprises de TRM d'aujourd'hui à faire attention à leurs consommations de carburant ou à diminuer leurs émissions de CO₂ dépassent à présent le discours convenu du Grenelle de l'Environnement.

La deuxième section expose l'outil créé et la méthode employés pour mesurer et suivre les consommations de carburant. Il a été question, lors de cette phase très concrète d'établissement d'un diagnostic CO2, de réaliser des supports pour mettre effectivement en place un système de collecte des consommations de carburant par conducteur dans la société.

La troisième partie, présente le tableur Excel « Outil d'analyse » spécifiquement développé dans le cadre de ma mission pour analyser ces consommations, les comparer et ainsi identifier les puits de CO2 et les sources d'économies potentielles.

La quatrième étape constitue le cœur de la démarche d'engagements volontaires « Objectif CO2 : Les transporteurs s'engagent » puisque qu'elle consiste à mettre en place un plan d'actions propre à l'entreprise afin d'améliorer ses performances environnementales. Un certain nombre de solutions sélectionnées en tenant compte des contraintes organisationnelles et financière de TransBK et bien sûr du retour sur investissement escompté sont mises en exergue. Enfin, pour chaque action, un plan triennal est fixé, dans lequel les gains potentiels en carburant espérés sont renseignés.

Enfin, dans une dernière partie, il est question d'estimer et de quantifier ces gains potentiels, le but final du diagnostic CO2 étant d'estimer l'objectif de réduction sur lequel l'entreprise peut s'engager. Est également abordée la problématique de la pérennité de la démarche et de la continuation du processus d'optimisation de l'efficacité environnementale de l'entreprise.

Hélène Nau